

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	
<b>Vorwort von Univ.-Prof. em. Dr. rer. pol. Paul Velsing</b>	<b>5</b>
<b>Teil I Grundlagen des Konzepts von Nachhaltigkeit</b>	
<b>Bestimmende Phänomene und Kategorien – Thesen zum Untersuchungsgegenstand</b>	<b>15</b>
<b>1 Nachhaltigkeit als Herausforderung für Gesellschaft und Staat</b>	<b>17</b>
<b>1.1 Einführende Thesen zur Nachhaltigkeit</b>	<b>17</b>
1.1.1 Nachhaltigkeit als Herausforderung	17
1.1.2 Nachhaltigkeit im politisch-administrativen System	20
<b>1.2 Inhaltlicher Überblick</b>	<b>25</b>
<b>1.3 Methoden, Ablauf und Forschungsfragen der Untersuchung</b>	<b>26</b>
1.3.1 Theoretisch-methodischer Überblick	26
1.3.2 Struktur und Prozess der Untersuchung	27
1.3.3 Forschungsfragen der Untersuchung	28
1.3.4 Grounded Theory	29
1.3.5 Kontext und Grundlage der angewandten Untersuchungsmethode	30
1.3.6 Untersuchungsverfahren	33
1.3.7 Analyse der Formen des Diskurses zur Umsetzung des Konzepts von Nachhaltigkeit	34
1.3.8 Externe Validität	38
<b>1.4 Zusammenfassung: Methoden und Verfahren der Untersuchung zur Erfassung der Herausforderung</b>	<b>39</b>
<b>2 Das Konzept von Nachhaltigkeit in der Umsetzung – grundsätzliche Überlegungen</b>	<b>41</b>
<b>2.1 Einleitung: Besonderheiten des Konzepts von Nachhaltigkeit</b>	<b>41</b>
<b>2.2 Prinzipien und Widersprüche des Konzepts von Nachhaltigkeit</b>	<b>41</b>
<b>2.3 Widersprüche der Rio-Prinzipien als Herausforderung des Konzepts von Nachhaltigkeit</b>	<b>43</b>
<b>2.4 Nachhaltigkeit als Prozess</b>	<b>47</b>
<b>2.5 Zusammenfassung: Nachhaltigkeit zwischen Entwicklung und Verfall</b>	<b>53</b>
<b>3 Nachhaltigkeit und New Public Management</b>	<b>55</b>
<b>3.1 Einleitung: Nachhaltigkeit als Managementaufgabe</b>	<b>55</b>
<b>3.2 Nachhaltigkeit und strategisches Management</b>	<b>55</b>
<b>3.3 New Public Management und Exkurs Governance</b>	<b>58</b>

<b>3.4</b>	<b>Nachhaltigkeitsstrategien – Planung oder Strategie?</b>	<b>63</b>
3.4.1	Strategie und Planung beim New Public Management	63
3.4.2	Strategie- und Planungsverständnis im Nachhaltigkeitsdiskurs der Planungs- und Nachhaltigkeitsexperten	66
3.4.2.1	Exkurs zur Geschichte der Planungsskepsis und -euphorie	66
3.4.2.2	Der Umgang der Nachhaltigkeitsakteure mit dem Konzept Planung	68
3.4.3	Die Rolle der Strategien in den vier untersuchten Ländern	71
3.4.4	Zusammenfassung: Strategie oder Planung?	74
<b>3.5</b>	<b>Vom strategischen Management und strategischer Planung im New Public Management zum Strategischen Management Nachhaltigkeit</b>	<b>75</b>
3.5.1	Vom New Public Management zum Strategischen Management Nachhaltigkeit	75
3.5.2	Methode zur Entwicklung eines Strategischen Managements Nachhaltigkeit unter Beachtung der Unterschiede zwischen Planung und Strategie	77
3.5.3	Fünf Stufen der Entwicklung eines Strategischen Managements Nachhaltigkeit	79
3.5.4	Zusammenfassung: Strategisches Management Nachhaltigkeit	84
<b>3.6</b>	<b>Politikintegration und Evaluation</b>	<b>85</b>
3.6.1	Politikintegration am Beispiel des Politikfelds Umwelt	86
3.6.2	Exkurs zum Evidence Based Policy Making (EBPM)	92
3.6.3	Die Vernetzung von Fachpolitiken im strategischen Management und die Rolle des politisch-administrativen Systems	93
3.6.4	Evaluation	94
<b>3.7</b>	<b>Zusammenfassung: Potenziale und Risiken des Strategischen Managements Nachhaltigkeit</b>	<b>96</b>
<b>Teil II</b>	<b>Empirische Untersuchung – Länder- und Politikfeldanalyse</b>	
	<b>Validierung der ermittelten Kernkategorien, der Prozessschritte des Strategischen Managements Nachhaltigkeit</b>	<b>99</b>
<b>4</b>	<b>Analyse des Strategischen Managements Nachhaltigkeit in den Untersuchungsländern</b>	<b>101</b>
<b>4.1</b>	<b>Einleitung zum Teil II: Empirische Untersuchung</b>	<b>101</b>
4.1.1	Inhalte der Länderanalyse	102
4.1.2	Methoden der Länderanalyse	103

<b>4.2 Deutschland</b>	<b>106</b>
4.2.1 Darstellung des Regierungshandelns und Analyse der Nachhaltigkeitsperspektive	106
4.2.1.1 Dokumentenanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	106
4.2.1.2 Interviewanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	111
4.2.1.3 Zusammenfassende Bewertung – Nachhaltigkeitsperspektive	113
4.2.2 Darstellung der Institutionen der Nachhaltigkeit und Analyse der institutionellen Bedingungen	114
4.2.2.1 Dokumentenanalyse – institutionelle Bedingungen	114
4.2.2.2 Interviewanalyse – institutionelle Bedingungen	122
4.2.2.3 Zusammenfassende Bewertung – institutionelle Bedingungen	124
4.2.3 Darstellung des offiziellen Dokuments der Nachhaltigkeitsstrategie und Analyse ihrer Koordinierungsfunktion	126
4.2.3.1 Dokumentenanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	126
4.2.3.2 Interviewanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategien	132
4.2.3.3 Zusammenfassende Bewertung – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	134
4.2.4 Darstellung der Maßnahmen und Analyse der Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	135
4.2.4.1 Dokumentenanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	135
4.2.4.2 Interviewanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	138
4.2.4.3 Zusammenfassende Bewertung – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	139
4.2.5 Darstellung der Verfahren zur Erstellung von Jahres-, Fortschritts- und Evaluationsberichten und Analyse der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	140
4.2.5.1 Dokumentenanalyse – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	140
4.2.5.2 Interviewanalyse – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	143
4.2.5.3 Zusammenfassende Bewertung – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	143
4.2.6 Zusammenfassung: Strategisches Management Nachhaltigkeit – Deutschland	144

<b>4.3 Österreich</b>	<b>146</b>
4.3.1 Darstellung des Regierungshandelns und Analyse der Nachhaltigkeitsperspektive	146
4.3.1.1 Dokumentenanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	146
4.3.1.2 Interviewanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	149
4.3.1.3 Zusammenfassende Bewertung – Nachhaltigkeitsperspektive	150
4.3.2 Darstellung der Institutionen der Nachhaltigkeit und Analyse der institutionellen Bedingungen	150
4.3.2.1 Dokumentenanalyse – institutionelle Bedingungen	150
4.3.2.2 Interviewanalyse – institutionelle Bedingungen	157
4.3.2.3 Zusammenfassende Bewertung – institutionelle Bedingungen	159
4.3.3 Darstellung des offiziellen Dokuments der Nachhaltigkeitsstrategie und Analyse ihrer Koordinierungsfunktion	160
4.3.3.1 Dokumentenanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	160
4.3.3.2 Interviewanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	172
4.3.3.3 Zusammenfassende Bewertung – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	173
4.3.4 Darstellung der Maßnahmen und Analyse der Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	174
4.3.4.1 Dokumentenanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	174
4.3.4.2 Interviewanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	178
4.3.4.3 Zusammenfassende Bewertung – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	179
4.3.5 Darstellung der Verfahren zur Erstellung von Jahres-, Fortschritts- und Evaluationsberichten und Analyse der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	180
4.3.5.1 Dokumentenanalyse – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	180
4.3.5.2 Interviewanalyse – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	181
4.3.5.3 Zusammenfassende Bewertung – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	181
4.3.6 Zusammenfassung: Strategisches Management Nachhaltigkeit – Österreich	182

<b>4.4</b>	<b>Niederlande</b>	<b>184</b>
4.4.1	Darstellung des Regierungshandelns und Analyse der Nachhaltigkeitsperspektive	184
4.4.1.1	Dokumentenanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	184
4.4.1.2	Interviewanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	190
4.4.1.3	Zusammenfassende Bewertung – Nachhaltigkeitsperspektive	190
4.4.2	Darstellung der Institutionen der Nachhaltigkeit und Analyse der institutionellen Bedingungen	191
4.4.2.1	Dokumentenanalyse – institutionelle Bedingungen	191
4.4.2.2	Interviewanalyse – institutionelle Bedingungen	192
4.4.2.3	Zusammenfassende Bewertung – institutionelle Bedingungen	193
4.4.3	Darstellung des offiziellen Dokuments der Nachhaltigkeitsstrategie und Analyse ihrer Koordinierungsfunktion	194
4.4.3.1	Dokumentenanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	194
4.4.3.2	Interviewanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	200
4.4.3.3	Zusammenfassende Bewertung – offizielles Dokument der NachhaltigkeitSstrategie	201
4.4.4	Darstellung der Maßnahmen und Analyse der Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	202
4.4.4.1	Dokumentenanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	202
4.4.4.2	Interviewanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	203
4.4.4.3	Zusammenfassende Bewertung – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	204
4.4.5	Darstellung der Verfahren zur Erstellung von Jahres-, Fortschritts- und Evaluationsberichten und Analyse der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	204
4.4.5.1	Dokumentenanalyse – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	204
4.4.5.2	Interviewanalyse – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	205
4.4.5.3	Zusammenfassende Bewertung – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	206
4.4.6	Zusammenfassung: Strategisches Management Nachhaltigkeit – Niederlande	207

<b>4.5</b>	<b>Großbritannien</b>	<b>209</b>
4.5.1	Darstellung des Regierungshandelns und Analyse der Nachhaltigkeitsperspektive	209
4.5.1.1	Dokumentenanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	209
4.5.1.2	Interviewanalyse – Nachhaltigkeitsperspektive	213
4.5.1.3	Zusammenfassende Bewertung – Nachhaltigkeitsperspektive	215
4.5.2	Darstellung der Institutionen der Nachhaltigkeit und Analyse der institutionellen Bedingungen	215
4.5.2.1	Dokumentenanalyse – institutionelle Bedingungen	215
4.5.2.2	Interviewanalyse – institutionelle Bedingungen	225
4.5.2.3	Zusammenfassende Bewertung – institutionelle Bedingungen	228
4.5.3	Darstellung des offiziellen Dokuments der Nachhaltigkeitsstrategie und Analyse ihrer Koordinierungsfunktion	229
4.5.3.1	Dokumentenanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	229
4.5.3.2	Interviewanalyse – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	242
4.5.3.3	Zusammenfassende Bewertung – offizielles Dokument der Nachhaltigkeitsstrategie	244
4.5.4	Darstellung der Maßnahmen und Analyse der Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	244
4.5.4.1	Dokumentenanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	244
4.5.4.2	Interviewanalyse – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	246
4.5.4.3	Zusammenfassende Bewertung – Wirksamkeit der Handlungsinstrumente	247
4.5.5	Darstellung der Verfahren zur Erstellung von Jahres-, Fortschritts- und Evaluationsberichten und Analyse der Zielstruktur Nachhaltigkeit	248
4.5.5.1	Dokumentenanalyse – Bewertung der Zielstruktur Nachhaltigkeit	248
4.5.5.2	Interviewanalyse – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	249
4.5.5.3	Zusammenfassende Bewertung – Bewertung der erreichten Zielstruktur Nachhaltigkeit	251
4.5.6	Zusammenfassung: Strategisches Management Nachhaltigkeit – Großbritannien	251
<b>4.6</b>	<b>Zusammenfassung: Analyse des Strategischen Managements Nachhaltigkeit in den Untersuchungsländern</b>	<b>253</b>

<b>5</b>	<b>Politikfeldanalyse Energie und Klimaschutz als Anwendungsfall für Nachhaltigkeit</b>	<b>257</b>
5.1	Einleitung: Der expertenunterstützte Nachhaltigkeitsdiskurs im Politikfeld Energie und Klimaschutz	257
5.2	Politikfeld Energie und Klimaschutz – Darstellung der wesentlichen Problematik	261
5.3	Begründung und Beschreibung der Untersuchungsverfahren im Politikfeld Energie und Klimaschutz	270
5.3.1	Leistungszahlen mit politischer Aussagekraft	271
5.3.2	Entwicklung einer Indikatorenliste als Checkliste für Maßnahmen	276
5.3.3	Vergleichende Beschreibung der Energie- und Klimaschutzpolitik im Rahmen der länderspezifischen Nachhaltigkeitsprozesse	279
5.4	Ergebnisse der Fallstudie Energie und Klimaschutz	279
5.4.1	Ermittlung von Leistungszahlen	279
5.4.2	Checklistenvergleich in den untersuchten Ländern	296
5.4.3	Vergleichende Beschreibung der Nachhaltigkeitsstrategien	348
5.4.3.1	Energie und Klimaschutz in den nationalen Nachhaltigkeitsstrategien – Vorgehen	348
5.4.3.2	Energie und Klimaschutz in den nationalen Nachhaltigkeitsstrategien – Darstellung	349
5.5	Beurteilung der Methoden und Ergebnisse	356
5.5.1	Probleme und Vorteile des Leistungszahlenvergleichs	358
5.5.2	Probleme und Vorteile des Checklistenvergleichs	360
5.5.3	Probleme und Vorteile der vergleichenden Beschreibung	361
5.5.4	Zusammenfassung und weitergehende Überlegungen	361
5.5.5	Exkurs Landwirtschaft	363
5.6	Zusammenfassung: Politikfeldanalyse Energie und Klimaschutz als Anwendungsfall für Nachhaltigkeit	366
<b>Teil III Möglichkeiten zur verbesserten Umsetzung nationaler Nachhaltigkeitsstrategien - Bedingungsmatrix und Hypothesen</b>		<b>367</b>
<b>6</b>	<b>Ergebnisse der empirischen Untersuchung</b>	<b>369</b>
6.1	Einleitung: Ergebnisse der Länder- und Politikfeldanalyse	369
6.2	Typen des Strategischen Managements Nachhaltigkeit	369

<b>6.3</b>	<b>Ergebnisse aus der Politikfeldanalyse im Bereich Energie und Klimaschutz</b>	<b>376</b>
<b>6.4</b>	<b>Zusammenfassung: Ergebnisse der empirischen Untersuchung</b>	<b>377</b>
<b>7</b>	<b>Ausblick – Potenziale zur Verbesserung nationaler Nachhaltigkeitsprozesse</b>	<b>381</b>
<b>7.1</b>	<b>Einleitung: Ansätze für Verbesserungen</b>	<b>381</b>
<b>7.2</b>	<b>Phasen der Prozesse und weitere Ansätze zur Verbesserung</b>	<b>382</b>
7.2.1	Einsichten-dominierte Phase	383
7.2.2	Maßnahmen-dominierte Phase	386
<b>7.3</b>	<b>Abgrenzung von Nachhaltigkeitspolitik und Umweltpolitik – Ein Ausblick</b>	<b>387</b>
7.3.1	Neudefinition des Verhältnisses von Umwelt- und Nachhaltigkeitspolitik	388
7.3.2	Institutionelle und organisatorische Folgen der Neudefinition	395
7.3.3	Vorschlag zur Neudefinition der institutionellen Bedingungen des Strategischen Managements Nachhaltigkeit	398
<b>7.4</b>	<b>Zusammenfassung: Ausblick – Potenziale zur Verbesserung nationaler Nachhaltigkeitsprozesse</b>	<b>401</b>
<b>8</b>	<b>Zusammenfassung</b>	<b>403</b>
	<b>Thesen-, Tabellen- und Abbildungsverzeichnis</b>	<b>409</b>
	<b>Literatur</b>	<b>415</b>