

Inhalt

Martin Florack und Timo Grunden

Regierungszentralen im Kontext des formalen und informellen Regierens

Theoretische und empirische Anknüpfungspunkte für ein wieder-
entdecktes Forschungsfeld 7

Teil I: Organisation und Personal

Tina Pannes

Dimensionen informellen Regierens

Entstehungsbedingungen, Ausprägungen und Anforderungen 35

Gerd Mielke

Regierungszentralen zwischen Formalität und Informalität

Informelle Strukturen und Prozesse in Staatskanzleien 93

Manfred Mai

Strukturelle Konflikte in Regierungszentralen

Zur Koordination unterschiedlicher Rationalitäten in
Organisationsstrukturen 107

Karl-Rudolf Korte

Machtmakler im Bundeskanzleramt

Personelle Faktoren im informellen Entscheidungsprozess 123

Martin Florack

Renovierung oder Neubau?

Zur Reorganisation von Regierungszentralen als Instrument strategischer
Regierungsführung auf Landesebene 143

Olaf Dahlmann

Effektive Organisation vom Reißbrett?

Die verfassungsrechtlichen Voraussetzungen für die Organisations-
entwicklung der estnischen Regierungszentrale..... 169

Stephan Bröchler

E-Government im Bundeskanzleramt

Reformfähigkeit durch technische Innovationen? 185

Teil II: Steuerung, Koordination und Politikformulierung

Julia Fleischer

Das Primat der Richtlinienkompetenz im politischen Prozess

Zur Bedeutung der Organisation des Bundeskanzleramtes 201

Dominic Schwickert

Wie neue Ideen in die Politik gelangen

Planungsakteure als Vordenker, Ideenmakler und Strategieentwickler
innerhalb der Regierungszentrale 225

Timo Grunden

Das informelle Politikmanagement der Regierungszentrale

Vom Sekretariat der Regierung zum Machtzentrum der
Regierungsformation 249

Bastian Jantz und Sylvia Veit

Steuerung von Querschnittspolitik durch das Bundeskanzleramt

Das Beispiel Bürokratieabbau 285

Andreas Blätte

Akteure, seht die Signale!

Mobilisierungsprobleme und Symbolpolitik in Politikbereichen mit
Querschnittscharakter 311

Tabellen- und Abbildungsverzeichnis 333

Autorenverzeichnis 335

Dank 337